



*Servicios Ciudadanos*

INFORME ANUAL  
**2009**

**EDITADO POR:** Fomento de Construcciones y Contratas, S.A

**DISEÑO Y MAQUETACIÓN:** mmasm

Mayo de 2010



# INFORME ANUAL 2009

_ Carta del Presidente y Consejero Delegado	4
_ Órganos de Gobierno	6
_ Estrategia	8
_ Hechos relevantes	10
_ FCC en cifras: datos consolidados	13
_ Servicios	20
_ Construcción	37
_ Cemento	68
_ Energía	75
_ Inmobiliaria	79
_ Cuentas anuales, informes de gestión e informes de auditoría	
* Grupo Consolidado	84
* Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	246
_ Gobierno Corporativo	327
_ Responsabilidad Social Corporativa	388
_ Personal Directivo	506



# CARTA DEL PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO



## SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:

En un entorno económico muy adverso, con una caída del PIB en España del 3,6%, FCC logró en 2009 un **beneficio neto**, después de impuestos y una vez descontada la parte correspondiente a los socios minoritarios, superior a los 300 millones de euros.

Gracias a las medidas tomadas en su momento por los Órganos de Gobierno de la Sociedad, FCC ha logrado superar lo peor de la crisis, que situamos en el primer semestre de 2009, y afronta 2010 con un plan serio y comprometido, basado en la fortaleza de nuestro balance y en una cartera de negocios cada vez mayor y más diversificada en mercados y actividades.

El importe de la **cifra de negocios** ascendió a 12.669,6 millones de euros, el 6,7% menos que en el ejercicio anterior, debido principalmente a una reducción del 10,2% de los ingresos en el mercado doméstico por el efecto del menor ritmo de actividad en infraestructuras.

El **mercado exterior**, que ya contribuye el 44,3% a la cifra de negocios, mantiene una evolución similar a la del ejercicio 2008, con un descenso de tan solo el 2,1% a causa de la depreciación del 10,3% de la libra esterlina frente al euro, que afecta al área de Medio Ambiente Internacional. En el área de Construcción, la cifra de negocios internacional ya supera a la generada en España y con una tendencia a seguir ampliando en ejercicios venideros el porcentaje de facturación en los mercados internacionales.

La **cartera de obras y servicios** pendientes de ejecutar alcanzaba el 31 de diciembre de 2009 los 34.547,5 millones de euros, lo que supone un incremento del 5,6% respecto a 31 de diciembre de 2008.

El **Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)** alcanzó los 1.460,6 millones de euros, lo que representa un margen sobre ventas del 11,5%, tan solo 0,5 puntos porcentuales por debajo del obtenido en 2008.

El **gasto financiero neto** fue de 281,1 millones de euros, el 23% inferior al del anterior ejercicio, gracias a los menores tipos de interés y a la eficaz gestión financiera del Grupo.

FCC continuó en 2009 con su política de máxima austeridad, basada en una estricta **política de control de los costes** no relacionados directamente con la producción, que se lograron reducir en 114,5 millones de euros.

A pesar del esfuerzo realizado en inversiones, por 1.601,1 millones de euros, la **deuda neta con recurso** se ha visto reducida en el 10,3%, hasta los 4.773,4 millones de euros.

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas el **pago de un dividendo complementario** de 0,715 euros por acción, que unido al abonado a cuenta el pasado mes de enero, por una cantidad igual, representa un dividendo total de 1,430 euros, lo que supone un "pay out" del 59%, porcentaje similar al del pasado ejercicio.

Al aumento de la complejidad de los retos que afronta la sociedad y los mercados, FCC responde avanzando en su compromiso responsable con una identidad propia. Tras varios años desarrollando nuestro modelo de **responsabilidad corporativa**, con gran apoyo de nuestra accionista de referencia, disponemos de un marco muy sólido y homologable, implantado y práctico, que funciona engranado en los diferentes negocios.

Esta gestión ha sido, de nuevo, reconocida en 2009 por varias organizaciones. Entre ellas, los índices selectivos de inversión responsable DJSI World y Stoxx. Sustainable Asset Management (SAM) otorgándonos las distinciones "SAM Gold Class" y "SAM Sector Mover"; este último distintivo nos reconoce como la compañía del sector que mayor avance ha realizado en 2009 en su desempeño sostenible. El Informe español del Carbon Disclosure Project (CDP) destaca a FCC por su sistema de análisis de riesgos y oportunidades, que va más allá de los elementos más evidentes y se centra en sus

líneas de negocio. Estos reconocimientos nos enorgullecen a la vez que nos refuerzan en nuestros compromisos para seguir consolidando nuestra posición entre las compañías más avanzadas del mundo en materia de sostenibilidad y responsabilidad corporativa.

El ejercicio 2009 ha sido un año de grandes esfuerzos por acelerar el desarrollo de los factores de productividad vinculados a la sostenibilidad. Destaca el avance en el entendimiento de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático para la compañía.

El Grupo ha tomado la decisión de integrar directamente la gestión del carbono en la gestión del negocio, partiendo de un refuerzo del inventario de emisiones y de un análisis detallado de los procesos en cada área de negocio. Este hecho supone un punto de inflexión en el enfoque de gestión de FCC, tanto de las emisiones de carbono a la atmósfera como de la factura energética asociada a estos datos.

Seguir avanzando y compartiendo nuestro modelo de responsabilidad social es un desafío constante. Esto significa seguir esforzándonos en la creación de relaciones duraderas y de confianza, donde FCC sea el socio de referencia para el buen uso de los recursos naturales y el agua, el desarrollo de una energía más limpia o de la construcción y gestión eficiente de infraestructuras, en definitiva de las palancas básicas capaces de generar prosperidad y bienestar a los ciudadanos que servimos.

Aprovecho esta ocasión para darles las gracias a todos los empleados por su colaboración y entrega, lo mismo que a los accionistas por la confianza que han depositado en nosotros.

**Baldomero Falcones Jaquotot**  
Presidente y Consejero Delegado



## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### Baldomero Falcones Jaquotot

Presidente  
Consejero Delegado  
Consejero ejecutivo

### B-1998, S.L.

Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu  
Vicepresidenta primera  
Consejera dominical

### Dominum Desga, S.A.

Representante: Esther Alcocer Koplowitz  
Vicepresidenta segunda  
Consejera dominical

### Dominum Dirección y Gestión, S.A.

Representante: Carmen Alcocer Koplowitz  
Consejera dominical

### EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Representante: Alicia Alcocer Koplowitz  
Consejera dominical

### Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Consejero dominical

### Marcelino Oreja Aguirre

Consejero dominical

### Rafael Montes Sánchez

Consejero dominical

### Miguel Blesa de la Parra

Consejero dominical

### Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

Consejero independiente

### Juan Castells Masana

Consejero dominical

### Felipe Bernabé García Pérez

Secretario General  
Consejero ejecutivo  
Vicesecretario del Consejo de Administración

### Robert Peugeot

Consejero dominical

### Cartera Deva, S.A.

Representante: Jaime Llantada Aguinaga  
Consejero dominical

### Larranza XXI, S.L.

Representante: Lourdes Martínez Zabala  
Consejera dominical

### César Ortega Gómez

Consejero independiente

### Nicolás Redondo Terreros

Consejero independiente

### Antonio Pérez Colmenero

Consejero dominical

### Javier Ribas

Consejero independiente

### Francisco Vicent Chuliá

Secretario (no Consejero)

## COMITÉ DE ESTRATEGIA

### PRESIDENTE

**Esther Koplowitz Romero de Juseu,**  
en representación de B-1998, S.L

### VOCALES

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominun Desga, S.A.

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

**Carmen Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.A.

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**

**Javier Ribas**

**Juan Castells Masana**

**Lourdes Martínez Zabala,**  
en representación de Larranza XXI, S.L.

**Rafael Montes Sánchez**

**Robert Peugeot**

**Jaime Llantada Aguinaga,**  
en representación de Cartera Deva, S.L.

**COMISIÓN EJECUTIVA****PRESIDENTE**

Baldomero Falcones Jaquotot

**VOCALES**

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Juan Castells Masana

Jaime Llantada Aguinaga,  
en representación de Cartera Deva, S.A.

Secretario (no vocal)  
Francisco Vicent Chuliá

Vicesecretario (no vocal)  
Felipe B. García Pérez

**COMITÉ DE AUDITORIA Y CONTROL****PRESIDENTE**

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

**VOCALES**

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Juan Castells Masana

Secretario (no vocal)  
José María Verdú Ramos

**COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES****PRESIDENTE**

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

**VOCALES**

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.A.

Rafael Montes Sánchez

Antonio Pérez Colmenero

Jaime Llantada Aguinaga,  
en representación de Cartera Deva, S.A.

Robert Peugeot

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

Secretario (no vocal)  
José María Verdú Ramos

**COMITÉ DE DIRECCIÓN****PRESIDENTE**

Baldomero Falcones Jaquotot

**VOCALES**

Esther Alcocer Koplowitz  
Alicia Alcocer Koplowitz  
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba  
Antonio Gómez Ciria  
Dieter Kiefer  
Eduardo González Gómez  
Felipe B. García Pérez (Secretario)  
Francisco Martín Monteagudo  
Gèrard Ries  
José Luis de la Torre Sánchez  
José María Verdú Ramos  
José Mayor Oreja  
Víctor Pastor Fernández  
José Manuel Velasco Guardado  
Miguel Hernanz Sanjuan

# ESTRATEGIA





La estrategia de FCC, dentro del marco del Plan 10, aprobado en la primavera de 2008, se basa en las siguientes claves:

▶ **Desarrollo de áreas de fuerte demanda en todo el mundo**, como son los servicios medioambientales, la gestión del agua, la construcción y gestión de grandes infraestructuras y las energías renovables.

▶ **Potenciación del proceso de internacionalización.** En servicios, expansión en mercados próximos, con la estrategia de mancha de aceite o crecimiento prudente que aporten sinergias seguras; y en infraestructuras, foco en un reducido número de países solventes y estables, tanto desde el punto de vista financiero como político.

▶ **Gestión activa del portafolio para maximizar el valor para el accionista.**

▶ **Incremento de la eficiencia en la organización:**

> Gestión de compras, optimización de costes y sistemas de información.

> Orientación a resultados, gestión del talento e implantación de la dirección por objetivos.

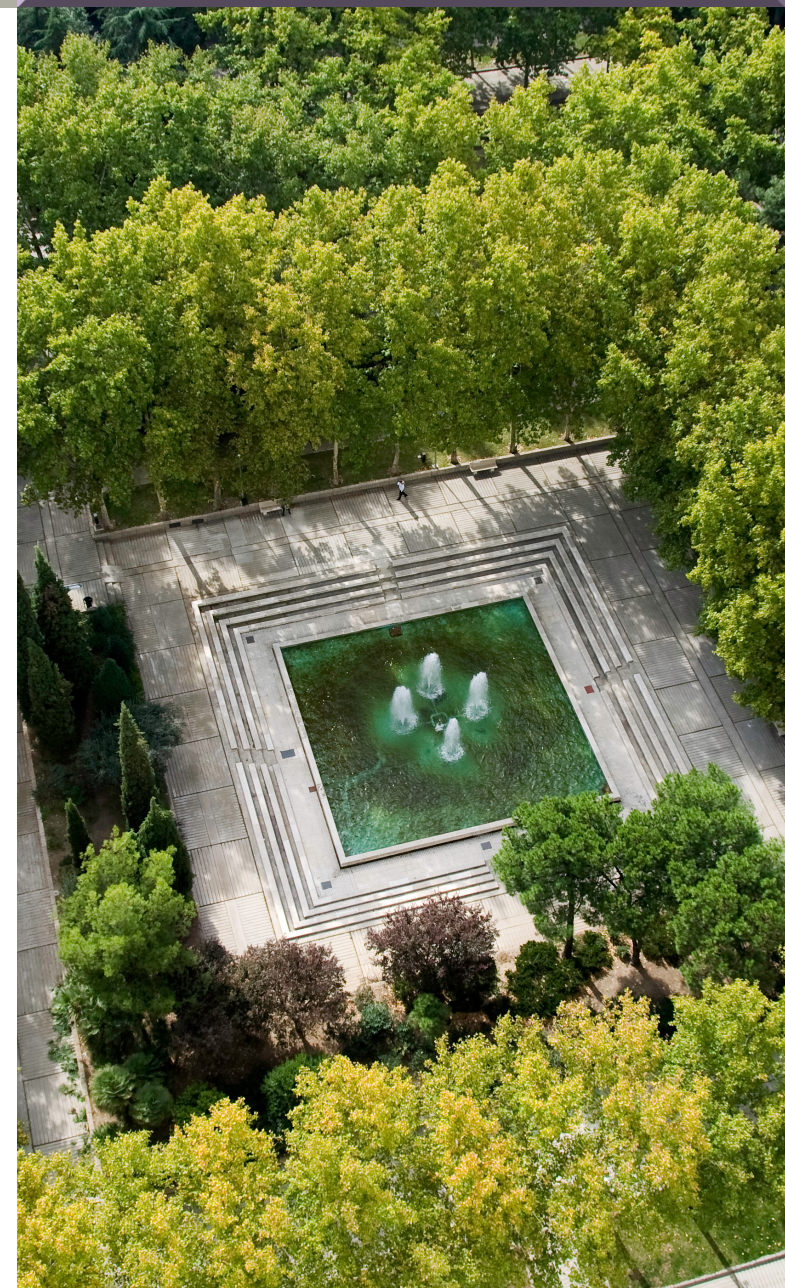
> Aumento de la colaboración entre las líneas de negocio.

▶ **Responsabilidad social corporativa:**

> Buen gobierno corporativo y gestión integrada de RSC.

> Dimensión social interna y reputación externa.

> Comunicación responsable / potenciación y unificación de la marca FCC.



# HECHOS RELEVANTES

Y OTRAS COMUNICACIONES ENVIADAS A LA CNMV



09/02/09

El Consejo de Administración de FCC, en su reunión celebrada el día 3 de febrero de 2009 ha adoptado el acuerdo de aceptar la dimisión presentada por los, hasta entonces Consejeros, D. José M<sup>a</sup> Sagardoy Llonis y D. Manuel Fernando Menéndez.

10/02/09

FCC informa de que se ha procedido a completar el Plan de Opciones sobre Acciones puesto en marcha en 2008.

20/02/09

Nuevo marco de relaciones entre FCC y Caja Madrid dentro de Realía.

26/02/09

Presentación de resultados de 2009.

27/02/09

FCC remite el informe anual de Gobierno Corporativo.

07/05/09

Anuncio de Convocatoria y acuerdos de Junta.

12/06/09

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de Accionistas celebrada en Barcelona, entre los que destacan los siguientes:

- ▶ Proceder a la reelección como consejera dominical de Eac Inversiones Corporativas, S.L.
- ▶ Proceder a la reelección como consejero dominical de D. Rafael Montes Sánchez

A su vez, el Consejo de Administración, en reunión celebrada el día 11 de junio de 2009, adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

- ▶ Reelegir a Eac Inversiones Corporativas, S.L. como miembro de la Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Control y Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- ▶ Reelegir a D. Rafael Montes Sánchez como miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- ▶ Nombrar consejero, por el procedimiento de cooptación y con el carácter de independiente, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, al accionista D. Javier Ribas.
- ▶ Nombrar miembros del Comité de Estrategia a Eac Inversiones Corporativas, S.L. y a Dominum Dirección y Gestión, S.A.

29/07/09

Se informa que el consejero independiente D. Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón ha sido nombrado Presidente del Comité de Auditoría y Control.

07/10/09

La Comisión Ejecutiva acordó llevar a cabo una emisión de bonos canjeables en acciones de la Sociedad por un importe inicial de 450 millones de euros.

08/10/09

Como continuación al hecho relevante publicado en relación con la emisión de bonos canjeables en acciones de la Sociedad, FCC, una vez finalizada la prospección de la demanda realizada por Barclays Bank PLC y Société Générale, ha acordado fijar los siguientes términos y condiciones de la emisión:





- ▶ La Sociedad emitirá bonos por un importe total de cuatrocientos cincuenta millones de euros (€450.000.000) por un plazo de cinco años.
- ▶ Los bonos devengarán un interés fijo anual pagadero semestralmente del 6,50% anual.
- ▶ El precio de canje inicial de los bonos es de €39,287 por cada acción de la Sociedad.

**09/10/09**

**Cartera Deva, S.A.**, consejera dominical de FCC, ha acordado designar como nueva persona física representante en el Consejo de Administración de esta sociedad a D. Jaime Llantada Aguinaga, con efectos desde el día uno de octubre del presente año.

**01/12/09**

**Acuerdos adoptados en la Junta General extraordinaria** de 30 de noviembre de 2009 celebrada en primera convocatoria en Barcelona, en la que se ha aprobado la convertibilidad de los bonos canjeables en acciones de la Sociedad, emitidos por un importe de 450 millones de euros al amparo del acuerdo de Junta General Ordinaria de Accionistas de 18 de junio de 2008 y en virtud del acuerdo de la Comisión Ejecutiva de 6 de octubre de 2009, por delegación del Consejo de Administración de fecha 30 de septiembre de 2009, para permitir a la Sociedad que atienda las peticiones de canje de los bonistas mediante la entrega de acciones de nueva emisión.

Exclusión total del derecho de suscripción preferente de los accionistas. Ampliación de capital en la cuantía necesaria para atender la conversión de los bonos hasta un máximo inicialmente previsto en 12 millones de euros, sujeto a modificaciones en función de lo previsto en los términos y condiciones de los bonos.

**01/12/09**

**La Junta General extraordinaria de accionistas** de 30 de noviembre de 2009 ha aprobado, al amparo del artículo 75 de la LSA y a propuesta del Consejo de Administración, en reunión celebrada el 27 de octubre de 2009, la ejecución de un programa de recompra de acciones propias. La finalidad de dicho programa es hacer frente a las obligaciones de entrega de acciones propias derivadas de la emisión de bonos canjeables por un importe de 450 millones de euros.

**18/12/09**

**Acuerdo del Consejo de Administración** por el que se procederá al pago del dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2009 por un importe de 0,715 euros brutos por acción.

# FCC EN CIFRAS

## DATOS CONSOLIDADOS

Millones de euros			
%	AÑO	MILLONES DE EUROS	%
	2005	686	
40,2	2006	887	27,4
39,1	2007	1.252	41,1
-15,5	2008	520	-58,5
-10,5	2009	450	-13,5

Cash-flow de explotación				Beneficio atribuido a la sociedad dominada	
Millones de euros				Millones de euros	
%	AÑO	MILLONES DE EUROS	%	AÑO	MILLONES DE EUROS
	2005	1.018		2005	421
414,8	2006	1.159	13,8	2006	536
-64,3	2007	1.252	8,0	2007	738
1,9	2008	1.136	-9,3	2008	334
-9,3	2009	1.578	38,8	2009	307

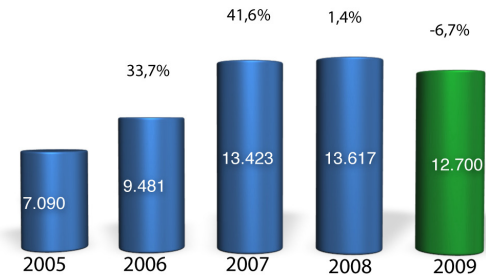
Patrimonio neto				Cartera de obras y servicios	
Millones de euros				Millones de euros	
%	AÑO	MILLONES DE EUROS	%	AÑO	MILLONES DE EUROS
	2005	2.608		2005	20.497
27,1	2006	3.418	31,0	2006	30.510
-13,3	2007	4.250	24,3	2007	30.215
-28,0	2008	3.198	-24,8	2008	32.707
-8,1	2009	3.137	-1,8	2009	34.548

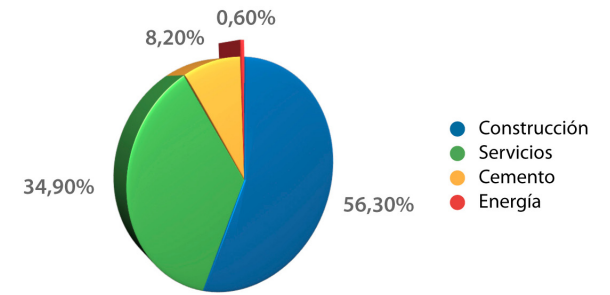
Endeudamiento financiero neto y apalancamiento			
Millones de euros			
Endeudamiento financiero neto			
Millones de euros			
AÑO	MILLONES DE EUROS	% Apalancamiento	
2005	403	2005	13,4%
2006	5.204	2006	60,4%
2007	7.776	2007	65%

**Cifra de negocios**

Millones de euros



**Distribución por actividades**



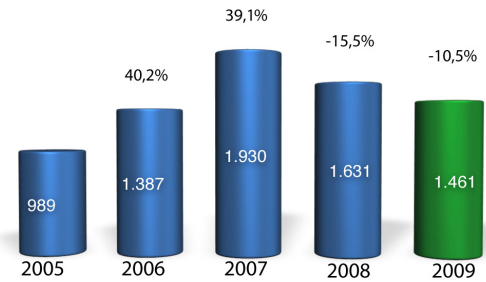
La participación en Realia se integra por puesta en equivalencia desde el 1 de enero de 2009.

A efectos de facilitar una comparativa homogénea, en esta nota se presenta una cuenta de resultados de 2008 pro-forma, que resulta de consolidar la participación en Realia por puesta en equivalencia.

La actividad de energías renovables se incorporó como segmento independiente a partir del primer trimestre de 2009, tras su entrada en operaciones a finales de 2008.

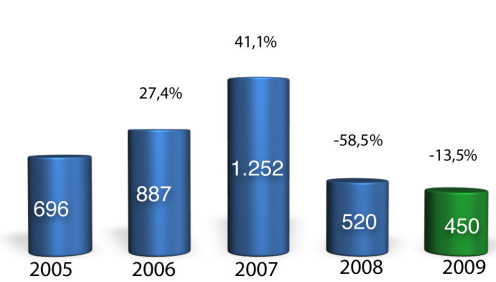
**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**

Millones de euros



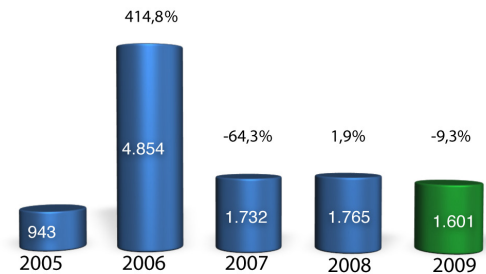
**Beneficio antes de impuestos**

Millones de euros



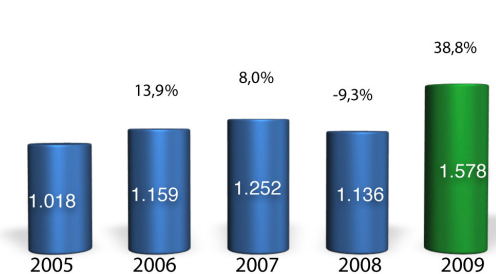
**Inversiones**

Millones de euros



**Cash-flow de explotación**

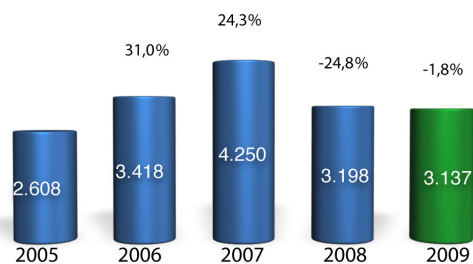
Millones de euros



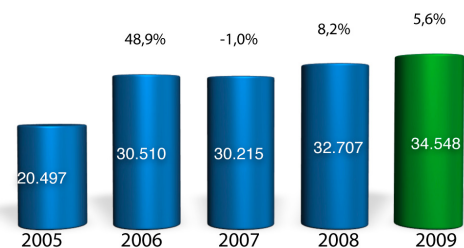
# FCC en cifras

## datos consolidados

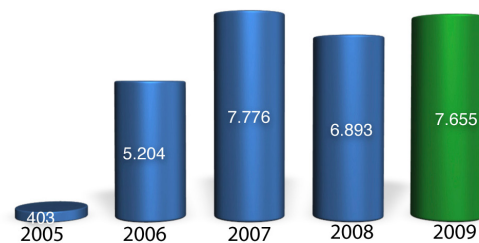
**Patrimonio neto**  
Millones de euros



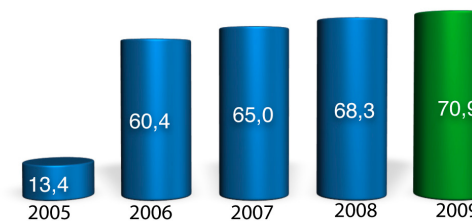
**Cartera de obras y servicios**  
Millones de euros



**Endeudamiento financiero neto**  
Millones de euros



**% Apalancamiento**  
(Deuda neta/fondos propios+deuda neta)



### EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

Tras un 2008 marcado por la crisis "subprime", donde las entidades bancarias se enfrentaron con una crisis sin precedentes, se inició 2009 con la toma de medidas urgentes para contener la caída de los mercados de capitales y estabilizar la contracción de la economía real.

No fue hasta el mes de marzo de 2009 cuando empezó a verse una lenta pero continuada recuperación en los mercados. El Ibex tocó fondo el 9 de marzo en 6.817 puntos, lo que representaba un retroceso del 25,8% desde comienzos de año, a lo que había que añadir otro retroceso 39,4% en 2008. Desde esa fecha, la recuperación, aunque lenta, permitió que el Ibex cerrara el año 2009 en 11.940 puntos, una revalorización del 75% desde mínimos, o un 29,8% en el año 2009.

Por su parte el índice sectorial de construcción, donde se engloban las empresas comparables con FCC, avanzó el 24,1% en 2009. El Grupo FCC tuvo una evolución positiva de un 26,2% en el mismo período.

### CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

FCC finalizó el año con una capitalización de 3.749 millones.

### NEGOCIACIÓN

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 118 millones de títulos, con un promedio diario de 463.802 acciones. En el conjunto del año ha rotado el 93% del capital social total de FCC. En cuanto al efectivo negociado, la media diaria superó los 12,5 millones de euros.

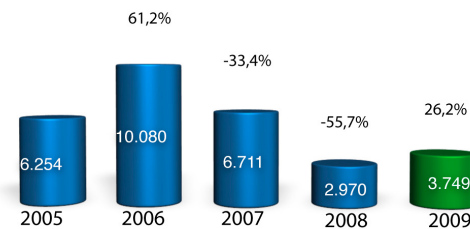
### DIVIDENDOS

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de Accionistas, el importe que se distribuirá al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2009 asciende a 1,43 euros brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta, por importe de 0,715 euros brutos por acción abonado el 12 de enero de 2010, y el dividendo complementario, por un importe similar.

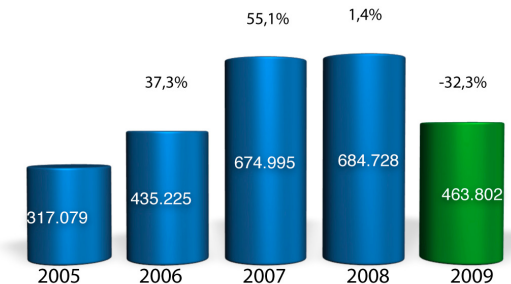
La cifra total supone mantener idéntico porcentaje que en 2008 sobre el beneficio neto atribuible: el 59,2%, con una disminución del 8,9% sobre el importe repartido con cargo a los resultados del ejercicio anterior. Además, respecto a la cotización de inicio del ejercicio ha supuesto una rentabilidad de un 6,7% para el accionista.

Detalle de la evolución del dividendo distribuido en los últimos cinco años:

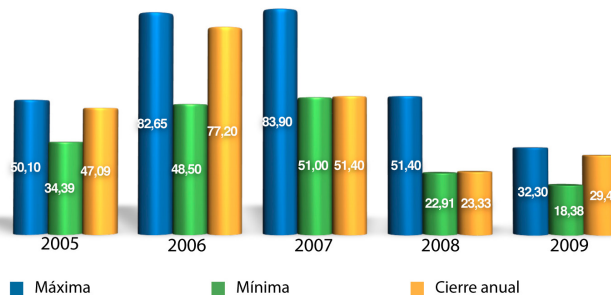
**Capitalización bursátil**  
Millones de euros



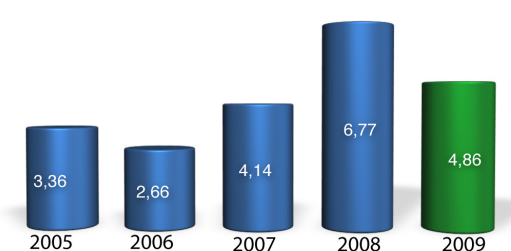
**Volumen de negocio**  
Media diaria de títulos



**Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual**  
En euros



**Rentabilidad de la acción por dividendo**  
Calculado con la cotización al cierre del ejercicio (%)





## AUTOCARTERA

En el mes de octubre de 2009, FCC lanzó con éxito una emisión de bonos convertibles por importe de 450 millones de euros, con vencimiento a cinco años. Posteriormente, el 30 de noviembre se celebró Junta General extraordinaria de accionistas, donde se aprobó la convertibilidad de dichos bonos en acciones de la Sociedad. Para ello se aprobó un programa de recompra de acciones cuya finalidad es cumplir con obligaciones derivadas de la emisión de los bonos canjeables y evitar el riesgo de dilución futura para los actuales accionistas.

A 31 de diciembre de 2009, la posición de autocartera ascendía a 9.314.543 títulos, equivalente al 7,317% del capital social de la compañía.

## ACCIONARIADO

Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

ACCIONISTAS DE REFERENCIA		
B-1998, S.L.	58.871.785	47,031 %
AZATE, S.L. (*)	8.653.815	6,798 %
THE ROYAL BANK OF SCOTLAND	4.330.938	3,402 %

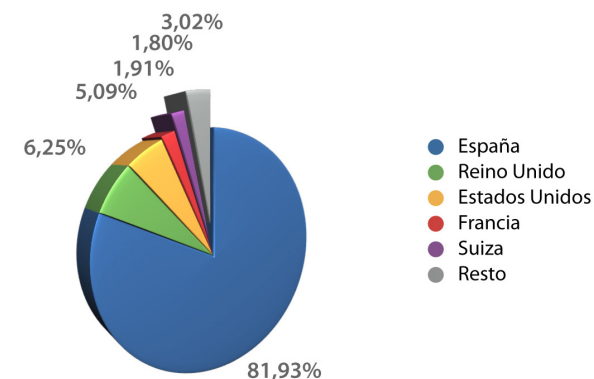
(\*) Filial 100% de B-1998 S.L.

El capital flotante de FCC es del 46,1%. Su distribución estimada es de accionistas minoristas españoles con un 9,8%, inversores institucionales españoles por un 24,8% e inversores institucionales extranjeros con el 7,8% restante.

La composición del capital flotante queda como sigue:

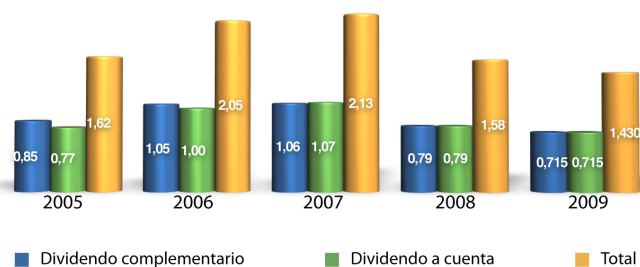
### Disposición geográfica free-float

A 31 de diciembre de 2009



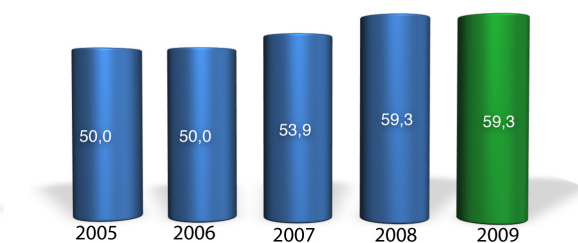
### Dividendo por acción

En euros



### % Pay-out

(Dividendo s/beneficio neto ordinario sociedad dominante)



## EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

A 31 de diciembre de 2009 (en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2009	31/12/2008
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>12.832.839</b>	<b>11.829.356</b>
Inmovilizado intangible	4.462.312	3.886.429
Inmovilizado material	5.957.478	5.491.693
Inversiones inmobiliarias	264.093	263.919
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.145.754	1.116.605
Activos financieros no corrientes	404.024	517.868
Activos por impuestos diferidos	599.178	552.842
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.427.874</b>	<b>8.768.005</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	–	7.367
Existencias	1.103.282	1.575.256
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.372.976	5.499.162
Otros activos financieros corrientes	230.980	222.830
Otros activos corrientes	66.174	54.729
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.654.462	1.408.661
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>21.260.713</b>	<b>20.597.361</b>

PASIVO	31/12/2009	31/12/2008
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.136.517</b>	<b>3.197.953</b>
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	2.483.835	2.548.706
> Fondos propios	2.809.111	2.954.403
> Ajustes por cambios de valor	(325.276)	(405.697)
Intereses minoritarios	652.682	649.247
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.619.979</b>	<b>8.758.123</b>
Subvenciones	85.692	63.576
Provisiones no corrientes	906.535	821.429
Pasivos financieros no corrientes	8.393.590	6.872.318
Pasivos por impuestos diferidos	1.216.910	1.000.004
Otros pasivos no corrientes	17.252	796
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>7.504.217</b>	<b>8.641.285</b>
Provisiones corrientes	110.773	91.918
Pasivos financieros corrientes	1.487.563	2.224.890
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.896.831	6.308.398
Otros pasivos corrientes	9.050	16.079
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>21.260.713</b>	<b>20.597.361</b>

## CUENTA DE RESULTADOS

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

A 31 de diciembre de 2009 (en miles de euros)

	31-12-2009	31/12/2008
<b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>12.699.629</b>	<b>14.019.500</b>
Trabajos realizados por la empresa para su activo	50.460	85.370
Otros ingresos de explotación	357.527	375.119
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(25.397)	(61.412)
Aprovisionamientos	(6.126.122)	(6.987.241)
Gastos de personal	(3.296.522)	(3.260.766)
Otros gastos de explotación	(2.198.960)	(2.408.253)
Amortización del inmovilizado	(737.639)	(745.674)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.673	7.013
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	11.972	(80.012)
Otros resultados	(6.537)	2.666
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>731.084</b>	<b>946.310</b>
Ingresos financieros	66.196	105.856
Gastos financieros	(357.269)	(590.254)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	5.189	(15.573)
Diferencias de cambio	(32.541)	1.182
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	43.329	30.167

	31-12-2009	31/12/2008
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(275.096)</b>	<b>(468.622)</b>
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(6.093)	15.162
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>449.895</b>	<b>492.850</b>
Impuesto sobre beneficios	(114.916)	(99.960)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>334.979</b>	<b>392.890</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>334.979</b>	<b>392.890</b>
Resultado atribuido a la entidad dominante	307.199	334.039
Resultado atribuido a intereses minoritarios	27.780	58.851
<b>BENEFICIO POR ACCIÓN</b>		
Básico	2,52 €	2,68€
Diluido	2,51 €	2,68€